

Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Municipalité de Saint-Roch-de-l'Achigan pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire

Isabelle Morin

Date

1.1 15 juin 2026

Table des matières

États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	4
État de la situation financière	5
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers	8
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	25
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	27
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	28
Charges par objets	29
Excédent (déficit) accumulé	30
Avantages sociaux futurs	34

Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	41
Analyse des charges	53

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la Municipalité de Saint-Roch-de-l'Achigan,

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Municipalité de Saint-Roch-de-l'Achigan (ci-après « Municipalité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris les informations significatives sur les méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Municipalité inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Municipalité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Municipalité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et les constatations importantes que nous aurions relevée au cours de notre audit, y compris :

- toute déficience importante du contrôle interne;
- toute fraude avérée ou suspectée qui a été identifiée;
- toute autre question ayant trait à la fraude qui, selon notre jugement, relève de la compétence des responsables de la gouvernance.

[Original signé par]

Par Simon Bellehumeur, CPA auditeur
DCA, comptable professionnel agréé, Inc.
Saint-Paul, le 27 mai 2026

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1	9 801 259	10 025 444	9 018 989
Compensations tenant lieu de taxes	2	132 274	154 016	183 809
Quotes-parts	3			
Transferts	4	467 933	979 433	2 956 606
Services rendus	5	66 893	117 632	107 066
Imposition de droits	6	774 000	1 424 482	986 072
Amendes et pénalités	7	58 200	83 585	93 878
Revenus de placements de portefeuille	8	355 000	400 024	520 200
Autres revenus d'intérêts	9	33 000	30 981	34 508
Autres revenus	10	20 000	798 989	531 214
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	11 708 559	14 014 586	14 432 342
Charges				
Administration générale	14	2 638 113	2 311 767	1 899 936
Sécurité publique	15	2 387 879	2 514 015	2 087 803
Transport	16	3 529 757	2 914 903	2 695 649
Hygiène du milieu	17	1 999 508	2 130 362	1 957 033
Santé et bien-être	18	8 000	789	843
Aménagement, urbanisme et développement	19	637 635	462 458	371 976
Loisirs et culture	20	1 757 334	1 657 800	1 451 443
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	306 127	312 524	313 747
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	13 264 353	12 304 618	10 778 430
Excédent (déficit) lié aux activités	25	(1 555 794)	1 709 968	3 653 912
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		42 746 277	39 092 365
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		42 746 277	39 092 365
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice				
	29		44 456 245	42 746 277

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	14 575 672	12 296 743
Débiteurs (note 5)	2	3 764 249	5 666 448
Prêts (note 6)	3	206 340	229 740
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	18 546 261	18 192 931
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	3 233 719	1 167 686
Revenus reportés (note 11)	12	186 900	804 911
Dette à long terme (note 12)	13	8 315 348	9 587 812
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	11 735 967	11 560 409
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	6 810 294	6 632 522
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	37 275 460	35 763 262
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	72 120	65 780
Actifs incorporels achetés (note 17)	21	128 030	124 735
Autres actifs non financiers (note 18)	22	170 341	159 978
	23	37 645 951	36 113 755
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	44 456 245	42 746 277
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	44 456 245	42 746 277
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	44 456 245	42 746 277
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget		Réalizations
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(1 555 794)	1 709 968	3 653 912
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	)(	3 590 541)(	2 065 756)
Produit de cession	3		6 508	
Amortissement	4		2 066 071	2 094 717
(Gain) perte sur cession	5		5 764	10 614
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		(1 512 198)	39 575
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		(6 340)	(5 997)
Variation des actifs incorporels achetés	11		(3 295)	(124 735)
Variation des autres actifs non financiers	12		(10 363)	9 160
	13		(19 998)	(121 572)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	(1 555 794)	177 772	3 571 915
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		6 632 522	3 060 607
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		6 632 522	3 060 607
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		6 810 294	6 632 522

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	1 709 968	3 653 912
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	2 066 071	2 094 717
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Perte sur cession d'immobilisations	4.1	5 764	10 614
▪ Contribution promoteur - Don d'actifs corporels	4.2	(333 100)	(369 780)
	5	3 448 703	5 389 463
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	1 902 199	(2 195 852)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	2 066 033	407 682
Revenus reportés	9	(618 011)	127 432
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	(6 340)	(5 997)
Autres actifs non financiers	13	(10 363)	9 160
	14	6 782 221	3 731 888
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(3 257 441)	(1 695 976)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	6 508	
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	(3 295)	(124 735)
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(3 254 228)	(1 820 711)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	()	()
Remboursement ou cession	21	23 400	23 500
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	()	()
Cession	23		
	24	23 400	23 500
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	2 133 000	4 187 000
Remboursement de la dette à long terme	26	(3 405 900)	(4 265 400)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	436	(8 542)
Autres			
▪	29.1		
	30	(1 272 464)	(86 942)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	2 278 929	1 847 735
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	12 296 743	10 449 008
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	12 296 743	10 449 008
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	14 575 672	12 296 743

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité de Saint-Roch-de-l'Achigan est un organisme municipal constitué et régi en vertu du Code Municipal de la province de Québec. Elle est dirigée par un conseil.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

N/A

a) Périmètre comptable

N/A

b) Partenariats

N/A

B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions, aux livres de la Municipalité, s'effectue selon la méthode de comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs financiers, de passifs, d'actifs non financiers, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

Estimations comptables

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels ainsi que des obligations et droits contractuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses et la durée de vie utile des immobilisations.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) Actifs financiers**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la Municipalité consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible, les placements temporaires rachetables en tout temps ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

Placements de portefeuille

Les placements à titre d'investissement sont présentés au coût et dépréciés lors d'une baisse durable de la valeur. Les autres placements sont présentés au moindre du coût et de leur juste de valeur.

D) Passifs**Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais à l'état de la situation financière.

Revenus reportés

Les montants perçus grevés d'affectations d'origine externe sont comptabilisés à titre de revenus reportés jusqu'à ce qu'ils soient utilisés aux fins prescrites.

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Municipalité en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement, de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Municipalité comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, la Municipalité est tenue de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la *Loi sur le patrimoine culturel* de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

E) Actifs non financiers

Immobilisations

Les immobilisations corporelles, comptabilisées au coût, sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative à compter de leur date de mise en service. Les dons d'immobilisation corporelles sont comptabilisés à la valeur marchande. Les immobilisations corporelles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction des périodes suivantes:

Infrastructures	entre 10 et 40 ans
Bâtiments	entre 20 et 40 ans
Véhicules	entre 10 et 20 ans
Ameublement et équipement de bureau	entre 5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipement	entre 10 et 20 ans

Les immobilisations corporelles en cours de réalisation ne sont amorties qu'à compter du moment de leur mise en service.

Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de leur valeur de réalisation nette. La portion de ces propriétés destinées à être vendues au cours de l'exercice subséquent est présentée dans les actifs financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti. Les stocks désuets sont radiés des livres.

Actifs incorporels achetés

Les actifs incorporels achetés sont comptabilisés au coût et sont amortis en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode linéaire.

Les servitudes acquises à perpétuité ne sont pas amorties, car leur durée de vie utile est considérée comme indéterminée. En raison de leur nature permanente, aucun amortissement n'est comptabilisé à leur égard.

F) Revenus**Revenus de taxes et de compensations tenant lieu de taxes**

Les revenus de taxes et de compensations tenant lieu de taxes sont constatés dans l'exercice pour lequel ils sont exigibles.

Revenus de transferts

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la Municipalité, sauf dans la mesure où les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La Municipalité comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Services rendus

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance.

Imposition de droits

Les revenus de droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.

Les revenus de permis sont comptabilisés au moment où ils sont délivrés.

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel ils sont utilisés aux fins prescrites.

Amendes et pénalités

Les revenus provenant d'amendes et pénalités sont constatés lorsque la créance devient exécutoire.

Placements de portefeuille et intérêts

Les revenus de placements de portefeuille et les intérêts sont comptabilisés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés.

Autres revenus

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés ou lorsque les services sont rendus.

Les revenus sur cession d'immobilisations corporelles et les contributions des promoteurs sont comptabilisés à la date de l'acte de transfert.

G) Avantages sociaux futurs

Régime de retraite

La Municipalité offre un régime de retraite sous forme de REER à ses employés.

Le régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

La Municipalité offre également un régime de retraite par financement salarial à ses employés.

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
 - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

I) Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie et les autres actifs financiers sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs, à l'exception des taxes à la consommation, des taxes, des mutations, des amendes et pénalités ainsi que des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme, sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer et des avantages sociaux à payer, les intérêts courus à payer et les dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Prêts

Les prêts, y compris les intérêts courus et à recevoir, sont comptabilisés au coût après amortissement. Des évaluations de crédit sont effectuées pour tous les nouveaux emprunteurs. Ultérieurement, lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée ainsi que tout changement subséquent sont imputés aux résultats à la provision pour moins-value.

La Municipalité évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. Pour fins d'évaluation de la provision, les prêts sont évalués en fonction de taux de probabilité de défaut par type de prêt, en tenant compte des sûretés.

Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation ou a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents sont inscrits aux revenus de l'exercice où ils seront recouvrés.

J) Autres éléments**Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus, ni des dépenses de fonctionnement.

3. Modification de méthodes comptables

N/A

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	4 682 400	2 662 678
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2	9 893 272	9 634 065
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	14 575 672	12 296 743
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 ()	()	()
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	14 575 672	12 296 743
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	4 190 651	6 605 563
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8	2 133 000	2 442 652

Note**5. Débiteurs**

		2025	2024
Taxes municipales	9	307 603	406 002
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	2 864 441	3 124 753
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	181 781	1 733 589
Organismes municipaux	13	29 164	27 874
Autres			
▪ Mutations	14.1	282 388	231 160
▪ Divers	14.2	98 872	143 070
	15	3 764 249	5 666 448
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	1 035 511	1 218 900
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	1 035 511	1 218 900
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	1 200	1 200
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23	765 791	1 550 804
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24		
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	28 337	304 432
Ministère de la Culture et des Communications	26	330 000	17 459
Autres ministères/organismes	27	1 740 313	1 252 058
	28	2 864 441	3 124 753

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note

Les versements estimatifs des montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

2026 : 185 168 \$
2027 : 187 017 \$
2028 : 188 927 \$
2029 : 61 357 \$
2030 : 63 401 \$
2031: et plus : 349 641 \$

Le montant des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme ont des taux d'intérêts variant entre 2.58% et 4.11% et viennent à échéance entre 2028 à 2039.

Les montants présentés aux lignes Gouvernement du Québec et ses entreprises et Gouvernement du Canada et ses entreprises comprennent un montant de 1 639 263 \$ attribuable à des instruments financiers.

6. Prêts

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪ Programme Écoprêt	31.1	206 340	229 740
	32	206 340	229 740
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

Prêts à taux variable en fonction des taux applicables aux emprunts à long terme sous-jacents, soit de 1.70% à 4.75%, échéant entre 2031 et 2035.

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note**8. Autres actifs financiers**

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note**9. Emprunts temporaires**

La Municipalité dispose d'une marge de crédit pour ses besoins de fonctionnement d'un montant de 1 000 000 \$, au taux préférentiel. Cette marge de crédit n'est pas utilisée en date du 31 décembre 2025.

10. Créiteurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	2 423 916	738 349
Salaires et avantages sociaux	45	222 667	146 691
Dépôts et retenues de garantie	46	525 270	143 970
Provision pour contestations d'évaluation	47	94	72 876
Autres			
▪ Intérêts courus dette LT	48.1	61 772	65 800
	49	3 233 719	1 167 686

Note

Le montant présenté à la ligne Salaires et avantages sociaux comprend un montant de 95 191 \$ attribuable à des instruments financiers.

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ MRC Montcalm - FRR Volet 2	55.1		75 323
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56	32 457	342 235
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57	149 060	381 970
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Bibliothèque	62.1	5 383	5 383
	63	186 900	804 911

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

12. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,38	5,15	2026	2045	64	8 353 200	9 606 100
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		20 000
					70	8 353 200	9 626 100
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	(37 852)	(38 288)
					72	8 315 348	9 587 812

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		953 300			953 300
2027	74		953 100			953 100
2028	75		894 400			894 400
2029	76		929 700			929 700
2030	77		707 200			707 200
2031 et plus	78		3 915 500			3 915 500
	79		8 353 200			8 353 200
Intérêts et frais accessoires	80					
	81		8 353 200			8 353 200

Note

Les remboursements de capital sont composés des remboursements annuels sans considération des refinancements de dette à long terme.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	49 378
Autres régimes (REER et autres)	88	29 491
Régimes de retraite des élus municipaux	89	5 834
	90	84 703
		43 436
		13 878
		5 623
		62 937

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note**14. Autres passifs**

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97	() ()
Charge de désactualisation ¹	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101	10 151 365	59 923		10 211 288
Eaux usées	102	13 263 404	68 283		13 331 687
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	23 771 786	1 898 057	218 969	25 450 874
Autres					
▪ Autres infras	104.1	5 009 330	745 641	8 075	5 746 896
▪ Parcs publics	104.2	63 704			63 704
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	8 726 662	777 980		9 504 642
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	701 771		20 017	681 754
Ameublement et équipement de bureau	109	256 217	7 087	44 478	218 826
Machinerie, outillage et équipement divers	110	886 578	39 811		926 389
Terrains	111	707 897			707 897
Autres	112				
	113	63 538 714	3 596 782	291 539	66 843 957
Immobilisations en cours	114	140 052	(6 241)		133 811
	115	63 678 766	3 590 541	291 539	66 977 768

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Infrastructures					
Eau potable	116	3 739 248	247 647		3 986 895
Eaux usées	117	5 054 097	325 066		5 379 163
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	12 462 325	867 169	206 960	13 122 534
Autres					
▪ Autres infrastructures	119.1	2 008 681	318 949	8 075	2 319 555
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	3 347 506	210 044		3 557 550
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	471 730	47 076	20 017	498 789
Ameublement et équipement de bureau	124	236 718	6 873	44 215	199 376
Machinerie, outillage et équipement divers	125	595 199	43 247		638 446
Autres	126				
	127	27 915 504	2 066 071	279 267	29 702 308
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	35 763 262			37 275 460

Biens loués en vertu de contrats
de location-acquisition inclus
dans les immobilisations corporelles

Coût	129				
Amortissement cumulé	130	(	)	(	)
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

	2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

Note**17. Actifs incorporels achetés**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
▪ Servitudes	138.1	124 735	3 295		128 030
	139	124 735	3 295		128 030
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
▪	140.1				
	141				
VALEUR COMPTABLE NETTE	142	124 735	3 295		128 030

Note**18. Autres actifs non financiers**

	2025	2024
Frais payés d'avance		
▪ Assurances et autres	143.1	64 216
▪ Dénégement	143.2	67 166
▪ Autres	143.3	38 959
Autres		
▪	144.1	
	145	170 341
		159 978

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

19. Obligations contractuelles

En vertu d'obligations contractuelles de la Municipalité, qui concernent principalement la location de glace, la vidange des fosses septiques, le déneigement des rues, des trottoirs et des stationnements municipaux, la Municipalité s'est engagée à effectuer des versements pour un montant global de 3 137 081 \$ au cours des prochains exercices. Les montants qui seront versés au cours des prochains exercices sont estimés comme suit :

2026 :	1 312 330 \$
2027 :	1 106 903 \$
2028 :	691 930 \$
2029 :	6 480 \$
2030 et plus	19 438 \$

De plus, au 31 décembre 2025, les engagement de la Municipalité à l'égard des activités d'investissement, se chiffrent à 460 883 \$.

20. Droits contractuels**Contrat de location**

La Municipalité a conclu divers contrats de location avec des organismes. Les droits relatifs à ces contrats pour 2026 sont de 54 378 \$.

Programme de subvention

Dans le cadre de programmes de subvention sur les infrastructures, les gouvernement du Québec et du Canada se sont engagés à verser une somme de 1 883 404 \$ à la Municipalité pour des travaux admissibles. La Municipalité doit également investir 539 695 \$ dans ces travaux. À la date des états financiers, 26 693 \$ a été comptabilisé à titre de revenu et un solde de 1 856 711 \$ de subvention demeure disponible pour des travaux futurs.

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

N/A

B) Auto-assurance

N/A

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) Poursuites

La Municipalité est poursuivie solidairement avec un autre organisme municipal par un groupe de contribuables, pour un montant total de 6 789 140 \$. Selon les informations fournies par la direction et les conseillers juridiques, il n'est actuellement pas possible de déterminer si une sortie de fonds sera requise. Le dossier est toujours en cours de traitement, et aucun jugement ayant acquis force de chose jugée n'a encore été rendu.

D) Autres

N/A

22. Actifs éventuels

N/A

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

S.O.

24. Redressement aux exercices antérieurs

S.O.

25. Données budgétaires

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comporte une comparaison avec le budget adopté par l'organisme municipal.

26. Instruments financiers**Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la Municipalité est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Municipalité sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes, des mutations, des amendes et pénalités et des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme), aux prêts et aux autres actifs financiers.

L'exposition maximale de la Municipalité au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre 2025.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations, les amendes et pénalités à recevoir et les débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme, est réduit, puisque la Municipalité évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Municipalité ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Municipalité croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

Il n'y a aucune concentration de risque sur les débiteurs et une provision pour créances douteuses suffisante a été comptabilisée au 31 décembre 2025 en lien avec ses instruments financiers.

Prêts

Le solde des prêts, déduction faite de la provision pour moins-value, présenté à l'état de la situation financière correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

La Municipalité estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre 2025.

À la date de mise au point définitive des états financiers, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-value est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Municipalité éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Municipalité gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Municipalité établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations. Au 31 décembre, deux fournisseurs représentent 64% de l'ensemble des créditeurs.

Les flux de trésorerie en lien avec la dette à long terme et leurs versements prévus pour les prochains exercices sont présentés à la note 12 du rapport financier et ceux en lien avec les débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme et leurs versements prévus pour les prochains exercices sont présentés à la note 5 du rapport financier.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La Municipalité est exposée au risque de taux d'intérêt.

Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la Municipalité est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la Municipalité a l'intention de conserver ses prêts jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque. Au cours de l'exercice la Municipalité a modifié son exposition au risque de taux d'intérêt suite au refinancement de dettes à taux fixe.

Les taux d'intérêt sur l'ensemble de la dette sont fixes et présentés à la note 12 du rapport financier. Les taux d'intérêt sur les débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme sont fixes et présentés à la note 5 du rapport financier, mais comme la Municipalité prévoit rembourser ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1	9 801 259	10 025 444		10 025 444	9 018 989
Compensations tenant lieu de taxes	2	132 274	154 016		154 016	183 809
Quotes-parts	3					
Transferts	4	467 933	581 548		581 548	564 109
Services rendus	5	66 893	117 632		117 632	107 066
Imposition de droits	6	774 000	1 099 482		1 099 482	986 072
Amendes et pénalités	7	58 200	83 585		83 585	93 878
Revenus de placements de portefeuille	8	355 000	400 024		400 024	520 200
Autres revenus d'intérêts	9	33 000	30 981		30 981	34 508
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11	20 000	48 480		48 480	161 392
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	11 708 559	12 541 192		12 541 192	11 670 023
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16		397 885		397 885	2 392 497
Imposition de droits	17		325 000		325 000	
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18		333 099		333 099	369 780
Autres	19		417 410		417 410	42
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22		1 473 394		1 473 394	2 762 319
	23	11 708 559	14 014 586		14 014 586	14 432 342

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus	24	11 708 559	14 014 586		14 014 586	14 432 342
Charges						
Administration générale	25	2 506 568	2 183 469	128 298	2 311 767	1 899 936
Sécurité publique	26	2 386 815	2 512 951	1 064	2 514 015	2 087 803
Transport	27	2 547 939	1 989 276	925 627	2 914 903	2 695 649
Hygiène du milieu	28	1 441 207	1 537 114	593 248	2 130 362	1 957 033
Santé et bien-être	29	8 000	789		789	843
Aménagement, urbanisme et développement	30	627 184	454 879	7 579	462 458	371 976
Loisirs et culture	31	1 356 050	1 247 545	410 255	1 657 800	1 451 443
Réseau d'électricité	32					
Frais de financement	33	306 127	312 524		312 524	313 747
Effet net des opérations de restructuration	34					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	2 084 463	2 066 071 (	2 066 071)		
	36	13 264 353	12 304 618		12 304 618	10 778 430
Excédent (déficit) lié aux activités	37	(1 555 794)	1 709 968		1 709 968	3 653 912

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(1 555 794)	1 709 968	3 653 912
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	(1 473 394)	(2 762 319)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(1 555 794)	236 574	891 593
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Amortissement	4	2 084 463	2 066 071	2 094 717
Produit de cession	5		6 508	
(Gain) perte sur cession	6		5 764	10 614
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8	2 084 463	2 078 343	2 105 331
Propriétés destinées à la revente				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Remboursement ou produit de cession	12	23 400	23 400	23 500
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			
	15	23 400	23 400	23 500
Financement				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17 (	798 597)	(1 092 000)	(793 748)
	18	(798 597)	(1 092 000)	(793 748)
Affectations				
Activités d'investissement	19 (	)	(75 332)	(165 296)
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	250 000	146 223	120 900
Excédent de fonctionnement affecté	21	32 908	374 949	264 834
Réserves financières et fonds réservés	22	(36 380)	312 708	(938 756)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			10 210
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	246 528	758 548	(708 108)
	26	1 555 794	1 768 291	626 975
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27		2 004 865	1 518 568

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Réalisations	Réalisations
Revenus d'investissement	1	1 473 394	2 762 319
CONCILIATION À DES FINS FISCALES			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2 (	714 586)(	304 131)
Sécurité publique	3 (	)(	)
Transport	4 (	1 949 656)(	316 206)
Hygiène du milieu	5 (	128 206)(	1 409 725)
Santé et bien-être	6 (	)(	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	)(	)
Loisirs et culture	8 (	798 093)(	35 694)
Réseau d'électricité	9 (	)(	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	3 295)(	124 735)
	11 (	3 593 836)(	2 190 491)
Propriétés destinées à la revente			
Acquisition	12 (	)(	)
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	13 (	)(	)
Financement			
Financement à long terme des activités d'investissement	14		897 348
Affectations			
Activités de fonctionnement	15	75 332	165 296
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16	725 275	237 883
Excédent de fonctionnement affecté	17		101 655
Réserves financières et fonds réservés	18	1 517 165	100 479
	19	2 317 772	605 313
	20	(1 276 064)	(687 830)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	197 330	2 074 489

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Rémunération				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	2 414 986	2 103 023	1 667 024
Charges sociales				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	611 121	425 450	336 309
Biens et services				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	5 817 691	5 227 086	4 449 804
Frais de financement				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	247 335	258 820	268 092
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11	55 292	51 828	42 744
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	3 500	1 876	2 911
Contributions				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14	1 928 935	2 085 508	1 796 563
Transferts	15			
Autres	16	38 745	27 625	38 730
Autres				
Transferts	17			
Autres	18	62 285	57 331	81 536
Amortissement				
Immobilisations corporelles	19	2 084 463	2 066 071	2 094 717
Actifs incorporels achetés	20			
Autres				
▪	21.1			
	22	13 264 353	12 304 618	10 778 430

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	9 735 680	8 947 279
Excédent de fonctionnement affecté	2	2 251 588	2 277 537
Réserves financières et fonds réservés	3	1 721 844	3 493 410
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	231 500)(	284 213)
Financement des investissements en cours	5	275 213	140 224
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	30 703 420	28 172 040
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	44 456 245	42 746 277
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	9 735 680	8 947 279
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10		
	11	9 735 680	8 947 279
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Eau	12.1	342 180	467 129
▪ Fosses septiques	12.2	59 782	59 782
▪ Noyau villageois	12.3	70 969	70 969
▪ Ass. refoulement d'égout	12.4	120 000	110 000
▪ Parc industriel	12.5	1 319 657	1 319 657
▪ Équilibre budgétaire	12.6	339 000	250 000
	13	2 251 588	2 277 537
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪	14.1		
	15		
	16	2 251 588	2 277 537

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪ Service de la voirie	18.1	194 902	1 600 000
	19	194 902	1 600 000
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23	1 181 615	1 231 183
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25		
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27	345 327	632 227
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29		
Fonds local de solidarité	30		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31		30 000
Autres			
▪	32.1		
	33	1 526 942	1 893 410
	34	1 721 844	3 493 410

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	)(12 213)
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	)(
Autres		
▪ Emprunt d'activités de fonctionnement	54.1 (231 500)	)(272 000)
	55 (231 500)	)(284 213)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	
	62 (231 500)	)(284 213)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63	275 213	140 224
Investissements à financer	64 () ()		
	65	275 213	140 224
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	37 403 490	35 887 997
Propriétés destinées à la revente	67		
Prêts	68	206 340	229 740
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	37 609 830	36 117 737
Ajustements aux éléments d'actif	72		
	73	37 609 830	36 117 737
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	74 ()	8 315 348)(	9 587 812)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 ()	37 852)(	38 288)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76	1 215 290	1 396 190
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	231 500	284 213
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78		
	79 ()	6 906 410)(	7 945 697)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 ()		
	81 ()	6 906 410)(	7 945 697)
	82	30 703 420	28 172 040

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	_____
Régimes supplémentaires de retraite	2	_____

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4	() ()
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	() ()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12	() ()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	() ()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	() ()
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21	() ()
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	() ()
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres		
▪	29.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31	
Rendement espéré des actifs	32	() ()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33	
Charge de l'exercice	34	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8	43	
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA du nouveau volet (en années)	46	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	47	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	48	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	49	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	50	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	51	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	52.1	%
Autres hypothèses économiques		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ()	()
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ()	()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ()	()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()	()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()	()

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations salariales des employés	73	() ()
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()
	75	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83	
Rendement espéré des actifs	84	() ()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85	
Charge de l'exercice	86	
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90	
Prestations versées au cours de l'exercice	91	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice		
(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94	
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	% %
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	% %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	% %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102	
Autres hypothèses économiques		
▪	103.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 104 1

Description des régimes et autres renseignements

L'employeur ainsi que l'employé cotisent à un régime de retraite par financement salarial (FTQ) à des taux variables selon les taux de la convention collective (régime en vigueur depuis le 25 avril 2021).

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106	49 378	43 436
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110	49 378	43 436

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 111 1

Description des régimes et autres renseignements

La Municipalité contribue au REER des employés et des cadres à des taux variables selon les taux de la convention collective en vigueur et des contrats de travail. Depuis le 25 avril 2021, la Municipalité ne cotise plus au REER des employés, ces dernier ayant opté pour un régime de retraite par financement salarial. La Municipalité cotise donc uniquement au REER des cadres depuis cette date.

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114	29 491	13 878
Autres régimes	115		
	116	29 491	13 878

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117	1	1

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) est un régime à prestations déterminées géré en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	1 726	1 665
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	5 834	5 623
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	5 834	5 623

Note

Renseignements financiers non audités

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TAXES		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SUR LA VALEUR FONCIÈRE				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	8 132 952	8 386 771	7 410 295
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7			
Activités de fonctionnement	8			
Activités d'investissement	9			
Autres	10			
	11	8 132 952	8 386 771	7 410 295
SUR UNE AUTRE BASE				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	358 050	352 214	347 862
Égout	13	322 536	317 099	310 624
Traitement des eaux usées	14			
Matériaux résiduelles	15	382 178	399 170	366 332
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16			
Autres				
▪ Piscine	17.1	27 090	27 326	25 371
▪ Vidange fosses septiques	17.2	73 512	77 232	77 586
▪ Compteurs d'eau	17.3	95 701	106 509	110 098
Centres d'urgence 9-1-1	18	33 000	36 620	33 520
Service de la dette	19	376 240	322 503	335 312
Pouvoir général de taxation	20			
Activités de fonctionnement	21			1 989
Activités d'investissement	22			
	23	1 668 307	1 638 673	1 608 694
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	24			
Autres	25			
	26			
	27	1 668 307	1 638 673	1 608 694
	28	9 801 259	10 025 444	9 018 989

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES				
GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29			
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30			
Compensations pour les terres publiques	31	25		35
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	32	7 150	6 622	7 922
Cégeps et universités	33			
Écoles primaires et secondaires	34	122 804	145 288	173 519
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35			
	36	129 979	151 910	181 476
GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES				
Taxes sur la valeur foncière	37			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38	1 800	1 717	2 131
Taxes d'affaires	39			
	40	1 800	1 717	2 131
ORGANISMES MUNICIPAUX				
Taxes sur la valeur foncière	41			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	42			
	43			
AUTRES				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44			
Autres	45	495	389	202
	46	495	389	202
	47	132 274	154 016	183 809

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48		33 333	
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51			
Sécurité civile	52		1 697	
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	7 872	13 585	13 045
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58			
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	16 823	16 056	17 307
Réseau de distribution de l'eau potable	65	7 501	7 342	7 921
Traitement des eaux usées	66	297	27 314	19 312
Réseaux d'égout	67			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68	15 000	34 339	31 265
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74			
Autres	75			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80			
Rénovation urbaine	81	1 612	1 529	1 633
Promotion et développement économique	82			
Autres	83			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84	19 113	36 014	29 876
Activités culturelles				
Bibliothèques	85		9 800	24 000
Autres	86			
Réseau d'électricité	87			
	88	68 218	181 009	144 359

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)			
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT			
Administration générale	89		
Sécurité publique			
Police	90		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	91		
Autres	92		
Sécurité civile	93		
Autres	94		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	95	279 207	880 289
Enlèvement de la neige	96		
Autres	97		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	98		
Transport adapté	99		
Transport scolaire	100		
Autres	101		
Transport aérien	102		
Transport par eau	103		
Autres	104		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105		514 215
Réseau de distribution de l'eau potable	106		
Traitement des eaux usées	107		
Réseaux d'égout	108		997 825
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	109		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	110		
Tri et conditionnement	111		
Autres	112		
Autres	113		
Cours d'eau	114		
Protection de l'environnement	115		
Autres	116		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125		118 678	168
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127			
Réseau d'électricité	128			
	129		397 885	2 392 497

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131			
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134		824	104 993
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	399 715	399 715	314 757
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138			
Autres	139			
	140	399 715	400 539	419 750
TOTAL DES TRANSFERTS	141	467 933	979 433	2 956 606

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS			
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX			
Administration générale			
Greffes et application de la loi	142		
Évaluation	143		
Autres	144		
	145		
Sécurité publique			
Police	146		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	147		
Autres	148		
Sécurité civile	149		
Autres	150		
	151		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	152		
Enlèvement de la neige	153		
Autres	154		
Transport collectif	155		
Autres	156		
	157		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158		
Réseau de distribution de l'eau potable	159		
Traitement des eaux usées	160		
Réseaux d'égout	161		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	162		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	163		
Tri et conditionnement	164		
Autres	165		
Autres	166		
Cours d'eau	167		
Protection de l'environnement	168		
Autres	169		
	170		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES				
MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175			
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
	179			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180			
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182			
	183			
Réseau d'électricité	184			
	185			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	186			
Évaluation	187			
Autres	188	52 368	57 912	57 173
	189	52 368	57 912	57 173
Sécurité publique				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192			
Sécurité civile	193			
Autres	194		3 070	3 470
	195		3 070	3 470
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196		2 286	
Enlèvement de la neige	197			
Autres	198		2 612	1 125
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199			
Transport adapté	200			
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204		4 898	1 125
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205			
Réseau de distribution de l'eau potable	206			
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210			
Autres	211			824
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215			824

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221			
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224	3 150	3 100	7 850
	225	3 150	3 100	7 850
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226			
Activités culturelles				
Bibliothèques	227		200	
Autres	228	11 375	48 452	36 624
	229	11 375	48 652	36 624
Réseau d'électricité				
	230			
	231	66 893	117 632	107 066
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	66 893	117 632	107 066

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233	24 000	23 540	26 945
Droits de mutation immobilière	234	750 000	1 075 942	959 127
Droits sur les carrières et sablières	235		325 000	
Autres	236			
	237	774 000	1 424 482	986 072
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238	58 200	83 585	93 878
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239	355 000	400 024	520 200
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	33 000	30 981	34 508
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		(5 764)	(10 614)
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245		333 099	369 822
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249			
Redevances réglementaires	250			
Autres	251		471 654	172 006
	252		798 989	531 214
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	253			

ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Budget 2025		Réalisations 2025		Total	Réalisations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
Conseil	1	241 650	228 067		228 067	207 979
Greffé et application de la loi	2	68 557	55 576		55 576	6 509
Gestion financière et administrative	3	1 343 029	1 089 101	701	1 089 802	774 934
Évaluation	4	94 948	95 092		95 092	90 031
Gestion du personnel	5					
Autres						
▪ Quote-part MRC Montcalm	6.1	538 768	538 768		538 768	486 379
▪ Autres - administrations	6.2	219 616	176 865	127 597	304 462	334 104
	7	2 506 568	2 183 469	128 298	2 311 767	1 899 936
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
Police	8	1 318 573	1 318 573		1 318 573	1 156 551
Sécurité incendie						
Premiers répondants	9					
Autres	10	1 016 917	1 137 388	1 064	1 138 452	878 346
Sécurité civile	11					
Autres	12	51 325	56 990		56 990	52 906
	13	2 386 815	2 512 951	1 064	2 514 015	2 087 803
TRANSPORT						
Réseau routier						
Voirie municipale	14	1 270 076	876 992	906 765	1 783 757	1 651 096
Enlèvement de la neige	15	1 050 145	909 836	787	910 623	827 803
Éclairage des rues	16	28 240	10 479	2 845	13 324	19 328
Circulation et stationnement	17	199 478	191 969	15 230	207 199	190 204
Transport collectif						
Transport en commun	18					
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					7 218
	22	2 547 939	1 989 276	925 627	2 914 903	2 695 649

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Budget 2025		Réalisations 2025		Total	Réalisations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	466 577	415 479	267 544	683 023	643 244
Réseau de distribution de l'eau potable	24	69 260	147 453	62 048	209 501	119 244
Traitement des eaux usées	25	411 777	421 468	147 511	568 979	517 717
Réseaux d'égout	26	32 350	42 917	116 145	159 062	152 814
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	367 178	389 084		389 084	409 914
Élimination	28					
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29					1 323
Tri et conditionnement	30					
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs	33	15 000	27 045		27 045	14 886
Autres	34		512		512	19 807
Plan de gestion	35					
Autres	36		13 500		13 500	
Cours d'eau	37					1 989
Protection de l'environnement	38	2 345				
Autres	39	76 720	79 656		79 656	76 095
	40	1 441 207	1 537 114	593 248	2 130 362	1 957 033
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Habitation						
Logement social	41					
Autres	42					
Sécurité du revenu	43					
Autres	44	8 000	789		789	843
	45	8 000	789		789	843

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2024
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	452 516	313 268	3 575	316 843	245 327
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49					
Tourisme	50					
Autres	51	5 000				
Autres	52	169 668	141 611	4 004	145 615	126 649
	53	627 184	454 879	7 579	462 458	371 976
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires	54	129 173	88 654	51 899	140 553	126 653
Patinoires intérieures et extérieures	55	48 562	58 861	718	59 579	43 430
Piscines, plages et ports de plaisance	56	17 230	31 177	19 274	50 451	34 858
Parcs et terrains de jeux	57	383 488	342 088	275 017	617 105	582 114
Parcs régionaux	58					
Expositions et foires	59	194 500	248 112	267	248 379	160 640
Autres	60	203 001	197 057	411	197 468	177 325
	61	975 954	965 949	347 586	1 313 535	1 125 020
Activités culturelles						
Centres communautaires	62	96 306	38 023	39 074	77 097	88 394
Bibliothèques	63	245 045	215 948	23 595	239 543	211 641
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	64					
Autres ressources du patrimoine	65					
Autres	66	38 745	27 625		27 625	26 388
	67	380 096	281 596	62 669	344 265	326 423
	68	1 356 050	1 247 545	410 255	1 657 800	1 451 443

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations
		Sans ventilation	Sans ventilation	Ventilation de	Total	2024
		de l'amortissement	de l'amortissement	l'amortissement		
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69					
FRAIS DE FINANCEMENT						
Dette à long terme						
Intérêts	70	302 627	310 648		310 648	310 836
Autres frais	71					
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	72					
Autres	73	3 500	1 876		1 876	2 911
	74	306 127	312 524		312 524	313 747
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75					
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	2 084 463	2 066 071 (	2 066 071)		